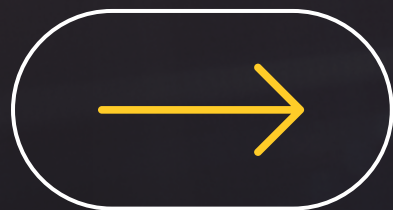


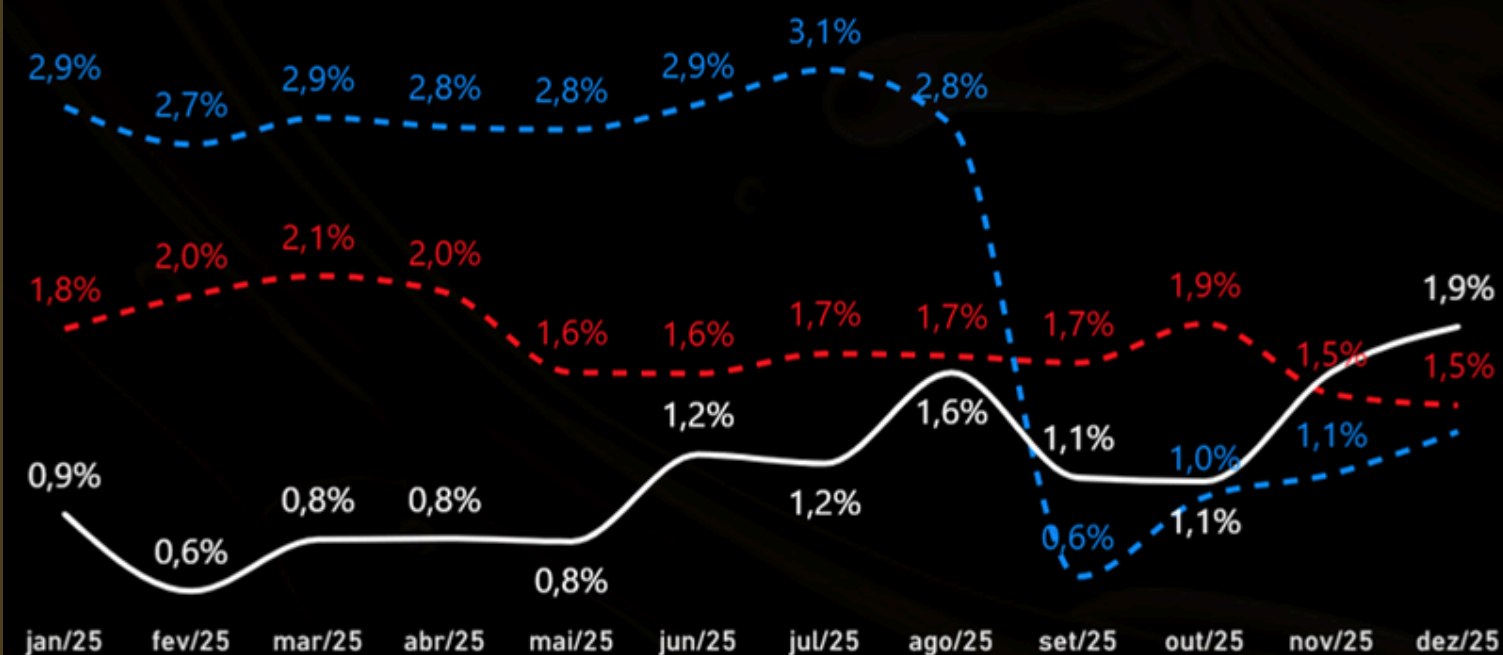
2025

Market Share



MarketShare S-10

Player ● Mercolub ● PetroJoia ● Rede HG



MARKET SHARE

2025

Mercado S-10



732.600.000 L

+2,6% vs ano anterior

Rede HG S-10



12.096.000 L

-12,6% vs ano anterior

Participação



1,77%

Participação 2024: 2,08%

Mkt Share S-10

O resultado positivo de 2025 vs 2024 (+2,6%) foi construído no 1º semestre.

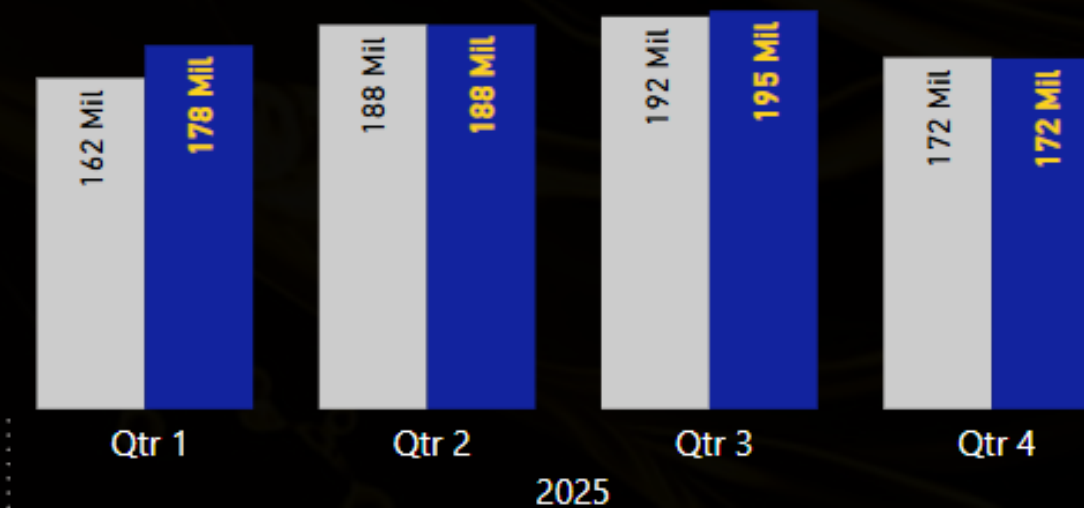
O 2º semestre expôs fragilidades de execução, principalmente:

dependência excessiva de spot
ausência de gestão ativa de carteira
políticas de preço pouco flexíveis

Resultado 2025 (*mil)

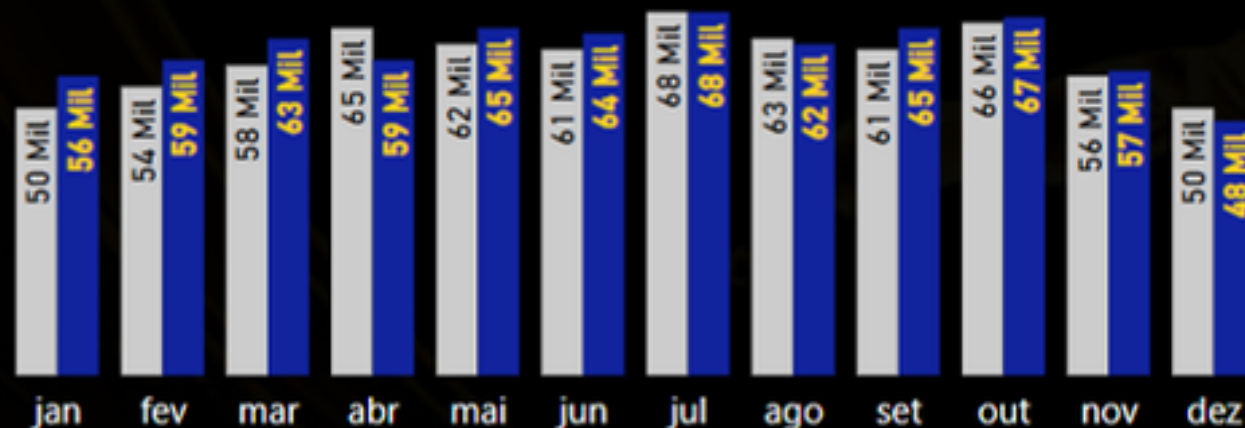
Volume Mercado

● Ano Anterior ● Volume Litros



Volume Mercado

● Ano Anterior ● Volume Litros



732,6 Mil

Volume S-10

714,0 Mil

Ano Anterior

2,6%

Comps Mercado

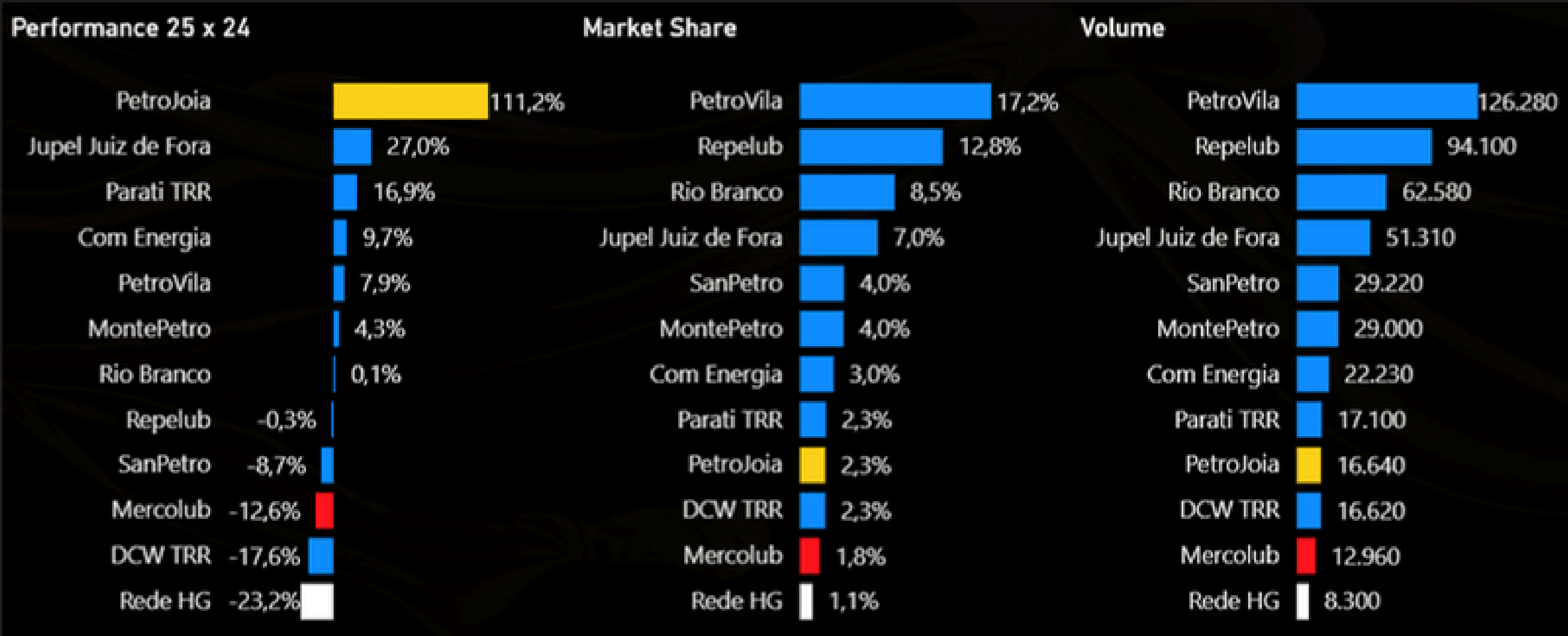
Competidores S-10

2025 foi um ano de redistribuição de mercado.

Quem tinha escala defendeu posição. Quem tinha estratégia acelerou.

O mercado de S-10 em 2025 foi de redistribuição, com crescimento concentrado em poucos players: líderes defenderam escala, enquanto challengers bem executados aceleraram ganho de share.

A PetroJoia se destaca como o principal outlier positivo, crescendo +111% vs 2024 em um mercado que avançou apenas +2,6%, evidenciando ganho agressivo de participação em um ambiente altamente competitivo.



Market Share

Dados divulgados com base nas informações da ANP.



@winsights



www.w-insights.com.br



adm@powerdashboards.com.br



(11) 98774-6142